



# Rapport de consultation publique

## Planification stratégique 2022-2027

Municipalité de Stoneham-et-Tewkesbury

14 novembre 2022



.....

# NOUS AIDONS DES MILLIERS DE GENS À AVANCER ENSEMBLE

Par des approches innovantes de collaboration, MU Conseils soutient et favorise la transition des organisations et de la société vers une culture de participation.

# Table des matières

---

<b>Contexte</b> .....	<b>4</b>
<b>Méthodologie</b> .....	<b>5</b>
Notice .....	5
<b>Faits saillants</b> .....	<b>6</b>
<b>Détail des idées recueillies</b> .....	<b>7</b>
<b>ORIENTATION 1 : Un milieu naturel respecté, mis en valeur et accessible</b> .....	<b>7</b>
<b>ORIENTATION 2 : Un développement adapté à son milieu</b> .....	<b>11</b>
<b>ORIENTATION 3 : Une mobilité repensée</b> .....	<b>16</b>
<b>ORIENTATION 4 : Un milieu de vie sain et dynamique</b> .....	<b>20</b>
<b>ORIENTATION 5 : Une communauté entreprenante et connectée</b> .....	<b>25</b>
<b>ORIENTATION 6 : Une communauté vivante et impliquée</b> .....	<b>29</b>
« En dehors de la boîte » : Autres éléments à considérer .....	35
Les valeurs qui guident nos actions .....	36
Collaborations possibles .....	38
<b>ANNEXES</b> .....	<b>40</b>
Annexe A — Photos des ateliers .....	40
Annexe B — Rapport de satisfaction des ateliers .....	41



# Contexte

---

La Municipalité de Stoneham-et-Tewkesbury a entrepris une démarche de planification stratégique sur l'horizon 2022-2027 sur la base des principes suivants :

- > Placer les citoyen·ne·s au cœur de son action;
- > Protéger et mettre en valeur son patrimoine naturel;
- > Offrir des services de qualité aux citoyen·ne·s;
- > Supporter le développement économique, touristique et culturel;
- > Suivre les principes du développement durable.

La première étape de cette démarche, réalisée pendant l'été 2022, a permis de dresser un état de la situation. Dans ce cadre, un sondage a été réalisé auprès de la population et des organismes du milieu, ainsi qu'auprès du personnel et élu·e·s de la municipalité. Un portrait socioéconomique et un atelier de travail avec l'équipe de gestion de la municipalité ont également été réalisés. Des orientations et des objectifs stratégiques préliminaires ont pu être formulés à l'issue de cette étape, fournissant un cadre de travail pour la suivante.

La deuxième étape de la démarche se déroule à l'automne 2022 et vise à préciser les orientations et objectifs stratégiques répondant aux priorités du milieu. À cet effet, des ateliers de consultation publique avec la population et les organisations du milieu ont été tenus les 17 et 18 octobre. De même, la population était invitée à formuler des observations et propositions sur la plateforme web de participation citoyenne [Horizon](#) entre le 17 et le 24 octobre. Le présent rapport fait état de ces activités.

La définition des orientations et objectifs stratégiques définitifs sera réalisée par le conseil municipal à l'occasion d'un atelier de travail prévu en novembre 2022. La dernière étape de la démarche de planification stratégique consistera en la rédaction, l'adoption et la diffusion du plan d'ici la fin de l'année.

# Méthodologie

---

La population de Stoneham-et-Tewkesbury a été invitée à participer à des ateliers de consultation publique se déroulant en présentiel à la salle du conseil municipal ou en format virtuel sur Zoom. Un total de 79 personnes a participé à ces ateliers. Il était également possible, lors de cette semaine de consultation, de contribuer en ligne par l'entremise de la nouvelle plateforme *Horizon*, ce que 43 personnes ont fait.

Canaux de participation	Moment	Participant-e-s
Atelier pour les organisations, les entreprises et les promoteurs du milieu	17 octobre, 13 h à 16 h	18
Atelier citoyen en présentiel	17 octobre, 19 h à 21 h	49
Atelier citoyen en virtuel	18 octobre, 19 h à 21 h	12
Plateforme <i>Horizon</i>	17 au 24 octobre	43

Les personnes ayant participé aux ateliers ont toutes reçu une invitation à répondre à un court sondage de satisfaction. L'appréciation générale de l'atelier s'est élevée à 4,43/5. Les résultats détaillés de ce sondage de satisfaction sont disponibles à l'[annexe B](#).

## Notice

Ce rapport a été rédigé afin de rendre compte, de manière transparente, de l'ensemble des contributions apportées lors des activités de consultation. Ni l'exactitude ni la faisabilité des idées avancées n'ont été vérifiées lors de la rédaction. Il importe également de rappeler que ces éléments ne reflètent que les points de vue des personnes ayant contribué aux activités de consultation et ne représentent ni n'engagent l'ensemble de la population, la municipalité ou le conseil municipal.

# Faits saillants

---

Les consultations publiques réalisées à l'automne 2022 ont confirmé une vision commune partagée par la population de la municipalité, soit celle d'avoir une communauté à échelle humaine et tissée serrée qui s'épanouit d'un milieu de vie sain, dynamique et en harmonie avec la nature. De façon plus spécifique, voici quelques faits saillants issus des consultations :

- > Stoneham-et-Tewkesbury se démarque par l'omniprésence de **la nature et par l'accès direct** à celle-ci à travers une diversité d'activités récréotouristiques. Il est souhaité que cette caractéristique clé se retrouve dans la vision et dans toutes les décisions prises par la Municipalité.
- > La municipalité est composée de **différents secteurs ayant des réalités et des besoins particuliers**. Il est important d'en tenir compte dans l'offre de services et de chercher activement des moyens pour rapprocher ces communautés.
- > La population valorise le **maintien et le renforcement de l'esprit de communauté**. Cela passe par des approches bonifiées d'information et de participation citoyenne dans tous les aspects de la vie municipale et communautaire.
- > L'affluence touristique présente dans la municipalité est un facteur clé au maintien des services de proximité et de l'offre récréotouristique sur le territoire. Toutefois, la population porte une considération particulière à ce **qu'elle soit placée au premier plan de la réflexion** sur les développements futurs.
- > La population affectionne particulièrement la localisation de la municipalité qui offre une proximité autant avec la nature qu'avec la vie urbaine. Il apparaît primordial de **faciliter le déplacement autant à l'intérieur de la municipalité ainsi que sa connexion avec les municipalités avoisinantes** pour que cet atout soit déployé à son plein potentiel.
- > La rétention des jeunes et la création de conditions favorables au vieillissement actif et au bien-être des personnes âgées sont des facteurs importants de vitalité pour la municipalité. Il apparaît évident que toute l'offre de services et la mise en œuvre de projet devrait être réfléchi en assurant **une réponse aux besoins et aux intérêts selon toutes les tranches d'âge**.
- > Le développement d'aménagements et d'installations ainsi que l'offre d'activités devraient permettre à la population d'avoir **une vie saine et active à longueur d'année**.
- > La mise en place d'une **courroie de liaison entre la municipalité et la société civile** est un besoin perçu afin de faciliter la structuration et la coordination des différentes initiatives citoyennes, d'organismes et d'entreprises. Il pourrait s'agir de la création d'un poste agent·e de développement au sein de la Municipalité pour faciliter la collaboration, l'écoute et la diffusion d'information.

# Détail des idées recueillies

Les idées exprimées dans le cadre des ateliers sont transcrites telles qu'elles ont été discutées, bien que certaines d'entre elles aient été légèrement éditées pour en faciliter la compréhension. Les éventuelles redites de mêmes idées sous plus d'un thème sont dues au fait que les personnes participant aux ateliers étaient laissées libres de développer leurs propositions et observations là où elles leur semblaient le plus pertinentes. Cela peut être vu comme un révélateur de la portée transversale de certains thèmes. Les pistes d'action proposées lors des consultations publiques seront analysées et priorisées dans le cadre d'une étape ultérieure.

## ORIENTATION 1 : Un milieu naturel respecté, mis en valeur et accessible

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Conserver et valoriser les milieux naturels et les écosystèmes			
Statut <sup>1</sup>	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Protéger les milieux naturels d'intérêt selon les secteurs et types d'écosystèmes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Protéger le golf</li> <li>&gt; Milieux riverains et bassins versants : il manque de cohérence dans les mesures de protection des berges de la rivière Jacques-Cartier et des paysages. Par exemple, la bande riveraine de la rivière Jacques-Cartier (10 mètres) est moins grande que celle accordée à ses propres affluents (15 à 20 mètres).</li> <li>&gt; Envisager les fiducies d'utilité sociale</li> <li>&gt; S'assurer que le développement n'excède pas la capacité de support des écosystèmes</li> <li>&gt; Limiter la coupe à blanc et travailler en collaboration avec les promoteurs pour conserver les arbres matures</li> <li>&gt; Avoir des terrains plus grands et conserver la canopée</li> <li>&gt; Les changements climatiques et la protection de la biodiversité doivent chapeauter tous les éléments de la planification stratégique</li> </ul>	Plusieurs mentions

<sup>1</sup> Le **statut** des pistes d'action précise si celle-ci relève d'une « **proposition** pour une nouvelle réalisation » ou si elle « s'appuie sur un élément déjà **existant** ».

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Conserver et valoriser les milieux naturels et les écosystèmes

Statut <sup>1</sup>	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Soutenir les initiatives d'autonomie alimentaire de proximité et circuit court</li> <li>&gt; Imaginer du financement en lien avec les services pouvant être rendus à la Ville de Québec (compensations pour la protection de l'eau, etc.)</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre en valeur les milieux d'intérêt</li> <li>&gt; Création d'un parc régional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre en valeur les ouvrages de rétention d'eau, permanents ou occasionnels, par exemple un bassin et un parc au lac Saint-Charles</li> <li>&gt; Acquisition de terrains par la municipalité au bénéfice de la population</li> <li>&gt; Rendre les rivières du Hibou et Huron accessibles aux citoyens</li> <li>&gt; Problématique de l'achalandage élevé du Marais du Nord, dégradation du milieu et de la réserve d'eau</li> <li>&gt; Sensibilisation sur les rôles de l'environnement et l'importance de sa préservation</li> <li>&gt; Mixité des visées éducatives et récréatives</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Consulter les propriétaires de grandes terres avant d'imposer des règlements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Il est rendu difficile d'exploiter des terres pour la foresterie ou l'élevage</li> <li>&gt; Posséder de grandes terres ici est devenu un fardeau : est-ce que des subventions seraient possibles ?</li> <li>&gt; Consulter les propriétaires pour trouver des solutions à la situation actuelle</li> </ul>	Plusieurs mentions

Milieux naturels d'intérêt écologique et récréotouristique

- > Rivière et vallée Jacques-Cartier, dont la section en eau vive
- > Lac Durant et les Trois-Lacs
- > Ensemble des cours d'eau et milieux humides
- > Marais du Nord
- > Parc du Mont Wright
- > Versant Ouest de la montagne
- > Territoire forestier à l'ouest de la chapelle de Tewkesbury
- > Golf de Stoneham et centre touristique de Stoneham



OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Harmoniser le cadre bâti et les aménagements urbains avec la nature

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Application de la mise à jour du PIIA de Tewkesbury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mise à jour effectué il y a deux ans, mais pas encore mise en application</li> <li>&gt; Rétablir les mesures de protection visuelle des grandes zones forestières de la vallée de Tewkesbury</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Réflexion sectorielle pour conserver le cadre naturel en fonction de l'identité de chaque secteur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Caractère agroforestier de la vallée de Tewkesbury</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer des axes de mobilité entre les quartiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Vélos, piétons et voitures</li> <li>&gt; Améliorer les accotements pour la circulation à vélo</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Définir un style architectural homogène correspondant à l'identité « nature » de la municipalité pour les nouveaux développements commerciaux</li> <li>&gt; Imposer moins de restrictions architecturales à Tewkesbury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Les commerces au coin Talbot et Tewkesbury sont peu harmonieux</li> <li>&gt; Le design/look de l'hôtel de ville ne concorde pas avec la nature et la mission de la municipalité</li> <li>&gt; Exemples à suivre : Pascal le Boulanger, Bromont, etc.</li> <li>&gt; Il y a déjà toutes les sortes de maisons et de couleurs à Tewkesbury</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Utiliser le terrain de l'ancien garage municipal pour les artisans locaux, des activités ponctuelles et un <i>skateparc</i> relié au parc des Fondateurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; En faire un centre-ville en harmonie avec la nature</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Diminuer l'impact environnemental des chemins privés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Revoir la réglementation actuelle</li> <li>&gt; Réduire les couts</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Favoriser des aménagements résidentiels écoresponsables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Sensibiliser les citoyen·ne·s au sujet des impacts néfastes de la tonte du gazon et du ramassage des feuilles mortes</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Favoriser le reboisement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer des projets tels que « adopte ton arbre » avec les citoyen·ne·s</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Faciliter l'accès à la nature pour tous les âges

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Améliorer les sentiers pédestres</li> <li>&gt; Négocier des accès aux sentiers lorsqu'ils traversent une propriété privée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Aménager des sentiers faciles d'accès avec des trottoirs de bois</li> <li>&gt; Le sentier des Jésuites a disparu dans la nature parce qu'il était situé sur des terre privées</li> <li>&gt; Importance de respecter les propriétés privées puisque la majorité des accès sont sur des terrains privés</li> <li>&gt; Faciliter l'accès à la chute Saint-Adolphe et la chute à Ouellet</li> <li>&gt; Il manque un sentier ou piste cyclable jusqu'au Marais du Nord</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Aménager une piste cyclable protégée sur chemin du Hibou</li> </ul>		
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Améliorer l'accès à la nature pour les enfants et les jeunes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Garderies et CPE nature (les consulter à ce sujet)</li> <li>&gt; Spectacle en nature pour les jeunes (à développer)</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Préserver et entretenir les bords de rivières pour un accès par la population</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Défi d'assurer un accès sans générer une d'affluence excessive</li> <li>&gt; Donner accès à la rivière au parc des Forestiers</li> <li>&gt; Donner davantage accès à la rivière Jacques-Cartier</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Créer de nouveaux accès, en voiture ou à vélo, entre le parc de la Jacques-Cartier, le Marais du Nord, le mont Wright, Tewkesbury</li> <li>&gt; Mettre en place des navettes vers les principaux attraits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Navettes pour les jeunes ou pour tous afin de diminuer les voitures dans les rues</li> <li>&gt; Défi d'assurer un accès sans engendrer une affluence excessive</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer des sentiers intramunicipaux de VTT ou motoneige</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Pour accéder aux réseaux fédérés</li> </ul>	

## ORIENTATION 2 : Un développement adapté à son milieu

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Assurer une offre de logement plus complète			
Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Favoriser l'offre de logements pour personnes âgées</li> <li>&gt; Développer une maison des ainé·e·s</li> <li>&gt; Favoriser les habitations multigénérationnelles et les initiatives d'entraide</li> <li>&gt; Favoriser les services adaptés à domicile</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Manque de logements pour les ainés</li> <li>&gt; Manque de transport collectif pour les ainés</li> <li>&gt; Supporter des projets multigénérationnels avec échange de services</li> </ul>	Plusieurs mentions de multigénérationnelles et services de maintien à domicile
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Favoriser des logements abordables pour les jeunes familles</li> <li>&gt; Construire des minimaisons sur des terrains déjà occupés (qui pourraient aussi répondre aux besoins des ainé·e·s)</li> <li>&gt; Construire des immeubles multirésidentiels (de 4 unités) pour créer une offre de logement temporaire à Tewkesbury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Besoin de logements unifamiliaux et jumelés</li> <li>&gt; Développement « Les Saisons » dans le secteur sud du centre de ski</li> <li>&gt; Terrain pour développement écologique accessible (coopérative)</li> <li>&gt; Revoir le parc résidentiel actuel afin de l'optimiser tel quel avant de développer de nouveaux bâtiments</li> </ul>	Plusieurs mentions de minimaisons
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Revoir la réglementation sur le zonage afin de décroisonner les usages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Cela permettrait d'introduire des espaces de vie à même les développements : forêt nourricière, jardin communautaire, espaces collectifs, etc.</li> <li>&gt; Permettrait une meilleure variété de logements</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Limiter le développement résidentiel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; La capacité d'accueil du milieu est presque à sa limite</li> <li>&gt; Infrastructure routière à la limite de ses capacités</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Limiter l'utilisation d'outils esquivant la participation citoyenne (transparence et acceptabilité sociale des projets d'envergure)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Il est essentiel de planifier le futur pour éviter les gaffes dont on souffre</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Assurer une offre de logement plus complète

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	> Développement de projets immobiliers durables et autonomes	> Immeuble à logements autosuffisants (énergétiquement parlant), alliant mobilité durable (bornes de recharge, autopartage, etc.), mixité sociale et générationnelle (familles, personnes âgées, etc.) et ultimement autonomie alimentaire (projet de serre partagée)	
Proposition	> Baliser la location à court terme pour les propriétaires occupants	> Faciliter le paiement de la maison > Limiter la problématique des <i>partys</i> dans les chalets loués > Augmente la valeur marchande et la taxation	
Proposition	> Comprendre et identifier la capacité de l'aquifère à supporter les installations actuelles et à venir, tout en tenant compte du contexte des changements climatiques	> Partenariat avec l'Université Laval	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Mettre à niveau les installations sanitaires

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Se doter d'un plan sur 20 ans pour avoir un plan d'ensemble sur les raccordements prévus dans quels secteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Tenir une réflexion préalable avec différentes parties : ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MELCC), ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), promoteurs, chercheurs, organismes environnementaux, etc.</li> <li>&gt; Le secteur Vermont est mentionné à plusieurs reprises</li> <li>&gt; Nécessité de gérer de manière optimale ce qui existe déjà afin de maintenir le bel environnement et avant de penser à développer davantage</li> <li>&gt; Un plan permettrait à la population de savoir à quoi s'attendre et ne pas être dans l'attente (plusieurs propriétaires ne savent pas quelle décision prendre entre mettre à jour leurs installations ou attendre un raccordement)</li> <li>&gt; Considération pour le fait que la mise à niveau ne se fait pas en même temps pour tous</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Évaluer les installations septiques aux 5 ans et appliquer des normes strictes pour assurer leur efficacité</li> <li>&gt; Prolonger le programme de mise à niveau (financement)</li> <li>&gt; Favoriser l'utilisation d'installations septiques durables et écologiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Besoin pour des règles plus claires</li> <li>&gt; Diffuser plus d'informations sur la nature, la capacité du sol et les champs d'épuration</li> <li>&gt; Mettre en application les règles</li> <li>&gt; Rendre les citoyen·ne·s imputables de leurs installations</li> <li>&gt; Informer les citoyen·ne·s sur les prêts existants</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Raccorder le système d'égouts à celui de la Ville de Québec</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Assurer une bonne communication des modalités et enjeux liés à ce projet</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Établir un système mixte où la fosse septique est reliée au système d'égout à la place d'un champ d'épuration</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Cela requiert de plus petits tuyaux et des travaux moins importants pour la municipalité</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Mettre à niveau les installations sanitaires

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Voir exemple de la ville de Prévost (à valider), Laurentides</li> </ul>	
En cours	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre à jour notre système d'épuration</li> </ul>		
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Assurer la salubrité et la sécurité des puits artésiens</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; La réglementation sur les résidences éloignées : les puits sont menacés par les développements voisins</li> <li>&gt; Risque de contamination des puits</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Explorer les stratégies basées sur l'autorégulation de la nature et les infrastructures vertes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Zones grises dans les normes de bassins versants pour les petits cours d'eau sur les terrains privés</li> <li>&gt; S'inspirer des meilleures pratiques pour le problème du lac Durand</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Accroître les espaces publics municipaux

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Rachat de la moitié du golf par la municipalité pour infrastructure sportive, villégiature, école en harmonie avec la nature, commerces locaux</li> <li>&gt; Protection du golf et maintien du ski de fond et de la raquette dans ce secteur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Aménagement non résidentiel</li> <li>&gt; Piste cyclable de Vermont à Stoneham</li> <li>&gt; Importance de préserver l'harmonie avec la nature et les secteurs résidentiels actuels</li> <li>&gt; Permettre au golf de se financer</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développement de Saint-Martin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développement d'un parc naturel autour de la chapelle de Tewkesbury (10 ha)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Sentier pédestre, vue sur la rivière, forêt nourricière, pique-nique, etc.</li> <li>&gt; Secteur dangereux de la rivière</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Construire une maison des organismes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Optimiser le parc immobilier municipal pour loger les organismes du milieu</li> <li>&gt; Par secteur (particulièrement Saint-Adolphe et Tewkesbury) ou centralisée</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre en place une serre permanente et un système d'irrigation pour le jardin collectif de Tewkesbury</li> <li>&gt; Mettre en place de nouveaux jardins collectifs ou communautaires</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Préserver les jardins actuels</li> </ul>	Plusieurs mentions
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer des liens entre les secteurs existants afin de partager les espaces publics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Favoriser les projets amenant la population à découvrir les autres secteurs de la municipalité</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Bâtiment multifonctionnel phare en bois massif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Devrait être situé dans un cadre naturel</li> <li>&gt; Structurer l'offre touristique et de plein air</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Point de service dans chaque secteur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Offrir certains services municipaux selon un horaire rotatif dans les différents secteurs</li> </ul>	

## ORIENTATION 3 : Une mobilité repensée

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Développer un réseau de mobilité active entre les secteurs			
Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Étude d'Action transition sur la mobilité active	> Service de cyclopartage méconnu	
Existant	> Sentier du chemin du golf vers le centre de ski par chemin Allen-Neil et Philip-Toosey	> En faire un réseau de ski de fond entre le golf et la Station Stoneham	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Accotements à élargir pour cyclistes (bandes cyclables)</li> <li>&gt; Préférence marquée pour pistes cyclables en sites propres</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Secteurs prioritaires : Boulevard Talbot, route 371 dont la descente près des Trois Lacs, chemin Craig (Vermont)</li> <li>&gt; Importance du sentiment de sécurité autant pour les cyclistes que les automobilistes</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Connecter les secteurs vers le centre-ville et accès au centre de ski en été et en hiver</li> <li>&gt; Développer des pistes multifonctionnelles (piétons, vélos, poussettes, chiens, etc.)</li> <li>&gt; Trottoirs dans les quartiers résidentiels</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Secteurs à connecter :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Saint-Adolphe</li> <li>• Vermont</li> <li>• Tewkesbury</li> <li>• Jonction au lac Delage</li> <li>• Quartiers résidentiels entre eux</li> </ul> </li> <li>&gt; Considérer la mobilité fonctionnelle et utilitaire (ex. : Les enfants vers l'école, les adultes vers l'épicerie)</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	> Développer des cartes municipales des réseaux piétons, cyclistes, ski de fond		
Proposition	> Développer un circuit récréotouristique à vélo	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Sur la 371</li> <li>&gt; Connecter le mont Wright, la chapelle de Tewkesbury, le centre-ville et la montagne</li> <li>&gt; Se relier à la Route verte</li> </ul>	



OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Améliorer l'offre de transport en commun

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Projet de covoiturage, taxi	> Action transition > Rapport de Mobili-T également	
Existant	> Projet de transport de type adapté	> Coop de Tewkesbury	
Proposition	> Améliorer la connexion du Transport collectif de la Jacques-Cartier (TCJC) au Réseau de transport de la Capitale (RTC) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer l'offre de « Flexibus »</li> <li>• TCJC : Augmenter la fréquence à plusieurs fois par jour, incluant les soirs et fins de semaine</li> <li>• TCJC : Augmenter les lieux desservis dans la municipalité</li> <li>• TCJC : Avoir des supports à vélo sur les autobus</li> <li>• TCJC : Harmoniser les trajets et tarifs avec le RTC</li> <li>• Relier au terminus du Zoo (tramway phase 2) ou de la Faune</li> </ul>	> Offre de transport en commun limitée les soirs et fins de semaine > Améliorer l'offre vers les cégeps et les universités, Limoilou et la colline parlementaire > Aucune desserte actuellement pour Tewkesbury et Saint-Adolphe (problématique des derniers kilomètres) > Envisager une entente pour intégrer le RTC > Plusieurs familles quittent la municipalité lorsque les jeunes ont l'âge d'aller au Cégep	Plusieurs mentions
Proposition	> Avoir un service de navettes vers les sites touristiques > Étendre la navette de ski en été pour les utilisateurs d'Empire 47	> Diminution du stationnement dans les rues	Plusieurs mentions
Proposition	> Développer l'offre de transport adapté	> Le transport adapté de la MRC est contraignant	Plusieurs mentions
Proposition	> Partager la flotte de véhicules libres à certaines heures > Développer un site web pour autopartage et covoiturage (est-ce que la plateforme <i>Horizon</i> pourrait être utile à cette fin ?)	> Autobus scolaires, véhicules municipaux (voir Nicolet), petites navettes > Communauto > Covoiturage, remplacer les pages Facebook	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Améliorer la sécurité routière

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Insister auprès de la SQ pour un meilleur contrôle de la vitesse et du bruit</li> <li>&gt; Réduire la limite de vitesse à 50 km/h sur le chemin du Hibou et devant le golf</li> <li>&gt; Mise en place d'une sécurité privée pour pallier l'absence de la SQ</li> <li>&gt; Relancer le comité sur la sécurité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Enjeu de vitesse et de bruit sur route 371 ; la route sert au camionnage forestier et d'exploitation, un contexte dangereux pour le partage de la route</li> <li>&gt; Enjeu de contrôle du trafic et de vitesse sur le chemin du Hibou et la 1<sup>re</sup> Avenue</li> <li>&gt; Non-respect de la vitesse dans l'axe Crawford/Centre-ville/1<sup>re</sup> Avenue/Église/Hibou (dos d'âne s'il le faut)</li> <li>&gt; Bruit des motos et voitures avec silencieux modifiés</li> <li>&gt; Bière au volant (selon les canettes dans les fossés)</li> <li>&gt; Signaux d'arrêt et bornes efficaces sur la rue Craig</li> </ul>	Plusieurs mentions
En cours	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Abaisser les limites de vitesse (sauf Vermont, 40 km/h parce que 30 km/h est trop lent)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Enjeu de vitesse à Vermont</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir un axe routier est-ouest alternatif à la 1<sup>re</sup> Avenue pour donner accès au chemin Hibou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; À partir de l'autoroute via le boulevard Talbot</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Améliorer la réglementation pour les camions lourds</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Demander un permis municipal pour les camions lourds</li> <li>&gt; Camionnage important avec les développements, dont intersection Craig et Tewkesbury</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Élargir l'accotement et les bandes cyclables sur les principaux axes routiers</li> <li>&gt; Avoir davantage de rues partagées</li> <li>&gt; Améliorer l'éclairage (léger) de certains segments entre Stoneham et Vermont</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Bandes cyclables inexistantes ou (très) dangereuses</li> <li>&gt; Considérer la sécurité et la rapidité des déplacements</li> <li>&gt; Dans tous les secteurs, mais particulièrement Tewkesbury</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Étendre les projets de route blanche à d'autres secteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;</li> </ul>	Plusieurs mentions

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Améliorer la sécurité routière

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Prise en charge des chemins privés par la municipalité</li> <li>&gt; Offrir un support égal pour l'entretien de tous les chemins</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; 30 % des chemins sont privés</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Consulter la population du quartier avant de modifier la signalisation routière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Plusieurs solutions existent autres que l'abaissement de la limite de vitesse</li> </ul>	

## ORIENTATION 4 : Un milieu de vie sain et dynamique

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Continuer de développer l'offre récréotouristique			
Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer le versant ouest de la montagne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Centre de vélo de montagne Empire 47 : relier les deux versants en vélo de montagne</li> <li>&gt; Tenir compte des impacts sur le bassin versant</li> <li>&gt; Faire un circuit de type <i>Red Bull Crashed Ice</i></li> <li>&gt; Importance d'avoir un faible impact, développement durable</li> <li>&gt; Enjeu de sédiments dans le bassin versant</li> <li>&gt; Plein air pour tous</li> <li>&gt; Offrir des prix spéciaux pour les résident·e·s de Stoneham-et-Tewkesbury</li> <li>&gt; Il faut que le nouvel accès évite un achalandage automobile dans les secteurs résidentiels actuels</li> </ul>	Plusieurs mentions
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer une offre sur quatre saisons à la Station touristique de Stoneham</li> <li>&gt; Avoir une rencontre annuelle avec la direction de Resorts of the Canadian Rockies (RCR)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Offrir des prix spéciaux pour les résident·e·s de Stoneham-et-Tewkesbury</li> <li>&gt; Prioriser l'offre aux résident·e·s de Stoneham-et-Tewkesbury (contraire de Mont-Tremblant)</li> <li>&gt; Ski de haute route</li> <li>&gt; Randonnée</li> <li>&gt; Télésiège quatre saisons</li> <li>&gt; Restauration quatre saisons</li> <li>&gt; Hébergement désuet</li> <li>&gt; Importance d'avoir un faible impact, développement durable</li> </ul>	Plusieurs mentions

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Continuer de développer l'offre récréotouristique

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Faciliter l'accès aux attraits de Stoneham pour la population de la municipalité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Attraits : parc national de la Jacques-Cartier, Marais du Nord, Empire 47, Station touristique de Stoneham, Lac-Delage</li> <li>&gt; Sentier reliant à Stoneham aux Marais du Nord</li> <li>&gt; Offrir des prix spéciaux pour les résident·e·s de Stoneham-et-Tewkesbury</li> <li>&gt; Entente avec le Lac-Delage pour avoir un accès</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Créer des liens entre le parc national de la Jacques-Cartier, le centre de ski et les autres attraits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Pistes cyclables entre le mont Wright, le village, la montagne, Tewkesbury</li> <li>&gt; S'assurer de bien entretenir les infrastructures actuelles</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Répertorier et mettre en valeur les sentiers pédestres, pour véhicules hors route et de motoneige</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Encadrer les sites « sauvages »</li> <li>&gt; Entente entre la municipalité et les propriétaires pour encadrer l'utilisation des sentiers (assurances, poubelles, etc.)</li> <li>&gt; Sensibiliser les randonneurs aux réalités des propriétaires privés</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer l'offre touristique à court terme abordable</li> </ul>		Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Baliser l'hébergement temporaire pour éviter de surdévelopper</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Petits hébergements pour éviter les débordements</li> <li>&gt; Diversifier l'offre (couts et lieux)</li> <li>&gt; Considérer le confort des citoyen·ne·s, ne pas brimer les voisins</li> <li>&gt; Doit être en harmonie avec la capacité des milieux</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Faciliter l'accès aux rivières</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Rivière Jacques-Cartier dans le secteur Tewkesbury</li> <li>&gt; Rivière Huron</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Développer les aménagements de plein air et les installations sportives

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Utiliser le parc des Fondateurs à son plein potentiel	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Skateparc à un endroit visible et non isolé, surveillance possible</li> <li>&gt; Développer un anneau de glace autour du parc</li> <li>&gt; Renouveler le pumptrack</li> <li>&gt; Surveillants de parc pour diminuer le vandalisme</li> </ul>	
Proposition	> Avoir un centre multisport	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir des installations pour le deck-hockey, soccer, course, piscine, etc.</li> <li>&gt; Le centre pourrait également offrir des services communautaires et culturels</li> <li>&gt; Construction en bois</li> </ul>	Plusieurs mentions
Existant		> La maison des jeunes travaille présentement sur la mise en place d'un pavillon sportif avec prêt d'équipement	
Proposition	> Avoir accès à une piscine intérieure	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; L'inclure à une éventuelle école secondaire (est-ce qu'une collaboration avec Lac-Beauport serait possible ?)</li> <li>&gt; Infrastructure mobilisante en bois</li> <li>&gt; Considérer les subventions gouvernementales</li> <li>&gt; Rendre la piscine du centre de ski accessible aux citoyen-ne-s</li> <li>&gt; Partenariat avec la Ville de Québec pour certains services et infrastructures</li> </ul>	Plusieurs mentions
Existant	> Rendre la patinoire du lac Durand accessible aux citoyen-ne-s	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Accès privé actuellement</li> <li>&gt; Entretien avec un organisme</li> </ul>	
Proposition	> Construire des terrains de tennis ou rénover ceux qui existent		

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Développer les aménagements de plein air et les installations sportives

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Revoir les installations des parcs existants	> Parc des Forestiers, sentier pour accès à la rivière > Parc de Vermont	
Existant	> Mettre en place des petits parcs par secteur	> Avoir des aires de repos avec des tables de piquenique > Avoir des sentiers multifonctionnels > Avoir de l'éclairage le soir > Parcours d'exercice extérieur > Construire des modules de jeux et aménagements de glissades hivernales	
Proposition	> Développer un réseau de lieux de plein air	> Obtenir les autorisations nécessaires auprès des propriétaires privés > Géocaching > Plus de ressources humaines et d'argent pour améliorer les sentiers de randonnée et de raquette > Réseau de sentiers et ski de fond sur le territoire	Plusieurs mentions
Existant	> Aménager des sentiers (vélo, marche, raquette) entre les secteurs en respectant la nature > Valoriser, entretenir et assurer la sécurité des sentiers	> Projet de sentier par l'organisme des bassins versants > État des lieux pour la boucle de la Station et mandat pour favoriser la cohabitation (Action Transition) > Cul-de-sac du chemin du sentier boisé accessible à tous, vélo et marche > Faire revivre le sentier du Hibou sud	Plusieurs mentions
Proposition	> Entente avec Lac-Delage	> Pour avoir accès au lac pour les sports nautiques	
Proposition	> Demi-terrain synthétique de soccer dans Vermont	> Pourrait augmenter l'offre du terrain du Hameau en déplaçant les parties des plus jeunes	
Proposition	> Relancer le centre de ski de fond Saint-Adolphe		Plusieurs mentions

**OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Assurer une offre d'activités sportives et de loisirs pour tous les âges à l'année**

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Assurer la pérennité du Club de Golf	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Préservation du Golf au complet</li> <li>&gt; Offrir des prix spéciaux pour les résident·e·s de Stoneham-et-Tewkesbury</li> <li>&gt; Développer d'autres activités pour être rentable</li> </ul>	Plusieurs mentions
Existant	> Assurer la pérennité du Club de Ski de fond	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer des sentiers de ski de fond ailleurs que sur le terrain du golf</li> <li>&gt; Officialiser l'utilisation du terrain avec les propriétaires du golf, partage des revenus</li> <li>&gt; Offrir des prix spéciaux pour les résident·e·s de Stoneham-et-Tewkesbury</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	> Avoir un club de sport pour les aîné·e·s	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Terrain de la chapelle Tewkesbury, activités sans infrastructures</li> <li>&gt; Terrains multisports extérieurs (ex. : pétanque)</li> <li>&gt; Intégrer les aîné·e·s dans les activités avec les jeunes</li> </ul>	
Proposition	> Bonifier le camp d'été pour les jeunes	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ailleurs qu'à l'école</li> <li>&gt; Offre plein air</li> <li>&gt; Bonifier les thématiques</li> <li>&gt; Encadrer les animateurs et animatrices</li> <li>&gt; Correspondre aux valeurs de la municipalité</li> </ul>	
Existant	> Améliorer l'offre des ligues sportives	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Installations de deck-hockey à la patinoire couverte pendant la période estivale</li> </ul>	
Proposition	> Développer des cuisines collectives pour une clientèle variée	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Stoneham et Tewkesbury</li> <li>&gt; Jeunes, adultes, personnes aîné·e·s, familles défavorisées</li> <li>&gt; Sécurité alimentaire et la réduction du gaspillage</li> </ul>	
Proposition	> Plus de cours pour les enfants	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Cours de natation, sécurité nautique, etc.</li> <li>&gt; Entente avec Lac-Beauport ou Québec pour autres cours</li> </ul>	



## ORIENTATION 5 : Une communauté entreprenante et connectée

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Encourager les initiatives de développement local			
Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Construire un musée d'acériculture de la Jacques-Cartier</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Localisation au pôle d'emploi à évaluer</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre en place des projets collectifs en alimentation durable</li> <li>&gt; Favoriser les maraichers et l'agriculture locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Citoyen-ne-s et organisations du milieu</li> <li>&gt; Action transition (« Nourrissons la transition »)</li> <li>&gt; Jardins communautaires supplémentaires</li> <li>&gt; Offrir une subvention</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer une coopérative de services jeunesse</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Favoriser l'emploi et la rétention des jeunes</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir un programme incitatif pour l'installation de nouveaux commerces</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Viser le secteur du boulevard Talbot dans le secteur du chemin Tewkesbury pour soulager le chemin Hibou</li> <li>&gt; Concentrer les commerces au même endroit pour limiter l'empreinte visuelle</li> <li>&gt; Adopter une réglementation architecturale harmonieuse du style des Halles</li> <li>&gt; Terrains disponibles au nord du boulevard Talbot et au pôle d'emploi</li> <li>&gt; Prioriser les commerces ayant une incidence directe sur la qualité de vie (agroalimentaire, récréotouristique, agroforestier, quincaillerie, etc.)</li> <li>&gt; Plus d'emplois ici = moins de besoins de mobilité</li> <li>&gt; Écotourisme et culture</li> <li>&gt; Importance d'avoir un niveau de taxation compétitif pour les commerces</li> <li>&gt; Attention de ne pas financer la compétition</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Encourager les initiatives de développement local			
Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Repenser la Coop de Vermont</li> <li>&gt; Coop de services (ex. : Coop de Tewkesbury)</li> <li>&gt; Développer la chapelle de Tewkesbury et d'autres édifices et équipements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Impartition de lieux et de services aux associations locales</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer un espace de coworking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Également pour le réseautage</li> <li>&gt; Opportunité créée par le télétravail</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre en œuvre le Pôle d'affaires et d'emploi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ne pas céder la municipalité aux promoteurs et grands propriétaires</li> <li>&gt; Écoparc ou PME innovantes</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ramener le cachet du marché public</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Assurer sa pérennité</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Stimuler la découverte des talents d'ici</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Organisation d'une journée des artisans et artistes locaux</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Agent de développement communautaire pour coordonner les initiatives par secteur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Dont pour la mobilité</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Créer une monnaie locale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Pour garder l'argent ici</li> <li>&gt; Soutien aux commerces locaux</li> <li>&gt; Faire une référence culturelle dans le choix du nom</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Permettre aux propriétaires occupants la location à court terme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Limite la nuisance au voisinage</li> <li>&gt; Augmente l'offre tout en limitant le développement</li> <li>&gt; Contrôler l'hébergement à court terme</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Organiser des fêtes de quartier</li> <li>&gt; Comités par secteur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Budgets précédemment amputés</li> <li>&gt; Support de la Municipalité aux initiatives citoyennes</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Signalisation touristique des lieux d'intérêt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Diriger vers d'autres attraits du territoire</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Renforcer la rétention de la main-d'œuvre

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Soutenir le projet de mobilité durable par Action transition	> Un projet visant l'amélioration de la mobilité des jeunes en âge d'étudier et de travailler	
Proposition	> Avoir une école secondaire offrant des concentrations : plein air, vélo de montagne, ski, hockey, patin, soccer, etc.		
Proposition	> Accroître le nombre de garderies	> Particulièrement de garderies subventionnées > Répondre aux besoins de la main-d'œuvre	
Proposition	> Mettre en place une politique de développement commercial	> Importance de trouver un équilibre entre les besoins de la population et les appréhensions liées au développement > Offre restreinte en restauration > Absence de quincaillerie	
Existant	> Améliorer la couverture cellulaire	> Pas de service à Tewkesbury en ce moment	
Proposition	> Réaliser une enquête sur les besoins du milieu	> Identifier l'expertise, les besoins et les lieux de travail pour déterminer les besoins en logement et transport abordables	
Existant	> Offrir des postes à l'année	> Développer l'offre quatre saisons à la Station pour garder les jeunes employé-e-s	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Diversifier l'offre de services pour tous les âges

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	> Construire une résidence pour personnes âgées		
Proposition	> Mettre en place des services pour le maintien à domicile		Plusieurs mentions
Proposition	> Coordonner les besoins en bénévolat et les bénévoles disponibles	> Formule de type « centre d'action bénévole »	
Proposition	> Clinique médicale		
Existant	> Obtenir de nouvelles places en garderie, plus particulièrement en CPE	> Ou maternelle 4 ans	Plusieurs mentions
Proposition	> Offre scolaire de niveau secondaire		Plusieurs mentions
Proposition	> Bonifier l'offre en restauration	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Halles supplémentaires, face à Chez Pascal</li> <li>&gt; Commerçants locaux</li> <li>&gt; Café ou brulerie</li> <li>&gt; Cuisine de type familiale</li> <li>&gt; Enquête à faire pour connaître les besoins de la population et les secteurs pour services</li> <li>&gt; Surcharge des commerces par l'achalandage du ski</li> <li>&gt; Cœur villageois (piéton) vs boulevard Talbot (voitures)</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	> Quincaillerie	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Demandé par plusieurs</li> <li>&gt; La proximité du Canac fait qu'un nouveau projet serait difficilement compétitif</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	> Répertoire de services pour les citoyen-ne-s	> Tous les services, dont soins personnels	
Proposition	> Café-réparation		

## ORIENTATION 6 : Une communauté vivante et impliquée

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Dynamiser la vie culturelle sur le territoire			
Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Existant	> Améliorer la programmation culturelle	> L'organisation « Souffler sur les braises » travaille sur le développement d'une programmation culturelle à La Grange	
Proposition		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Peu d'activités culturelles actuellement</li> <li>&gt; Développer des activités satellites de la bibliothèque : activités dans les différents secteurs, cabanes à livres</li> <li>&gt; Développer l'offre de spectacles et de concerts</li> <li>&gt; Chorale à pérenniser</li> <li>&gt; Avoir un kiosque de style « Edwin Bélanger » pour présenter des spectacles en plein air</li> </ul>	Plusieurs mentions concernant la chapelle
Proposition	> Avoir un centre culturel, un lieu dédié à la culture	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Belle bibliothèque, mais qui n'offre pas toute la diversité de la culture</li> <li>&gt; Valorisation de la Grange du Presbytère, de la chapelle à Tewkesbury, de la maison blanche : elles sont présentement sous-utilisées</li> <li>&gt; Voir si les locaux du service incendie pourraient être utilisés</li> <li>&gt; Avoir un musée de l'histoire de Stoneham : le musée pourrait être dans un bâtiment patrimonial</li> </ul>	
Proposition	> Mise en valeur du rôle culturel de la nature et les installations culturelles extérieures	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ex. : sculpteurs, performance</li> <li>&gt; Illumination et animation thématique en forêt (ex. Matane, village Huron)</li> <li>&gt; Amélioration des parcs et des aménagements extérieurs</li> </ul>	Plusieurs mentions

OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Dynamiser la vie culturelle sur le territoire

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Travail en collaboration avec les artistes locaux</li> <li>&gt; Exposition extérieure photos/images des citoyen-ne-s sur différents thèmes</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Préserver les bâtiments patrimoniaux</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Réaliser un nouvel inventaire des bâtiments patrimoniaux</li> <li>&gt; Bâtiments à considérer en priorité : Église, presbytères, bâtiments agricoles, 1re Avenue, etc.</li> <li>&gt; Éclairage architectural</li> <li>&gt; Programme de soutien au milieu municipal en patrimoine immobilier du gouvernement du Québec ou le Fonds des legs de Patrimoine Canada pourraient potentiellement servir de financement</li> <li>&gt; Interdire la démolition d'immeubles patrimoniaux</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Créer un petit musée sur l'histoire de Stoneham-et-Tewkesbury</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Son caractère autochtone à l'origine, fondation du canton par des anglophones, héritage agricole et forestier, histoire de la montagne de Stoneham, etc.</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Améliorer le rôle de la municipalité comme acteur de la vie culturelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Doter le service des loisirs de plus de ressources : latitude, budget, effectifs</li> <li>&gt; Avoir un coordonnateur supplémentaire pour aider à la mobilisation et la coordination entre les organismes culturels</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Multiplier les occasions de rencontres au sein de la population

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Retrouver l'esprit du marché public</li> <li>&gt; Transformer le marché actuel qui est devenu exclusivement un marché de producteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Esprit du marché public 2016-2020 : rassemblait plus de 100 personnes les jeudis, en famille, spectacle, prendre une bière (bière de la Souche), notion de perron d'église</li> <li>&gt; Ramener le cachet du marché public</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Accroître les événements ou les occasions de rencontres entre secteurs pour rassembler les gens de tous les quartiers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Fêtes à Saint-Adolphe et Tewkesbury pour faire déplacer les gens et découvrir d'autres lieux</li> <li>&gt; Jams de ruelles où tous sont invités</li> <li>&gt; Ramener les virées country et développer d'autres festivals</li> <li>&gt; Corvée de nettoyage et corvée chez les citoyens</li> </ul>	
Existant		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Renforcer les fêtes de quartier</li> <li>&gt; Soutien par la municipalité pour l'organisation d'activités</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Faire des événements de la Maison des jeunes dans différents secteurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Maison des jeunes offrira bientôt une navette pour participer à leurs activités</li> <li>&gt; Organisation d'événements culturels pour les jeunes</li> </ul>	
Existant	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Bonifier l'expérience du marché aux puces</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir une journée commune pour l'organisation du marché aux puces et des ventes de garage</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer une cuisine collective</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Besoin d'une cuisine accréditée par le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)</li> <li>&gt; Intérêt à Saint-Adolphe également</li> <li>&gt; L'ACCT pourrait collaborer sur ce projet</li> <li>&gt; La clientèle ainée et/ou défavorisée pourrait être priorisée</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir un café qui sert de lieu de rencontre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Un café communautaire à la chapelle (exemple de Rivière-Ouelle)</li> </ul>	Plusieurs mentions

OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Multiplier les occasions de rencontres au sein de la population

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	> Parc à chiens		
Proposition	> Développer les aménagements extérieurs communautaires	> Avoir un four à pain communautaire (exemple de Lac-Saint-Charles) > Avoir des pianos publics extérieurs	
Existant		> Barbecue dans le parc des Draveurs à faire connaître	
Proposition	> Supporter les organismes visant à lutter contre la pauvreté	> Congé de taxes municipales > Organisation d'activités de levée de fonds > Maillage avec les commerces pour réduction du gaspillage alimentaire	
Proposition	> Favoriser l'économie de partage	> Promotion de l'application Partage.Club	



OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Favoriser l'écoute, la consultation et l'implication citoyenne

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mise en place d'une trousse ou d'activités de bienvenue avec les ressources et les valeurs de la communauté</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Cette trousse et les activités de bienvenue pourraient être développées et mises en œuvre par une collaboration entre la Municipalité et les citoyen-ne-s</li> <li>&gt; Comité d'accueil citoyen</li> <li>&gt; Présentation des divers organismes, infrastructures et initiatives, commerces, etc.</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Solliciter plus activement la participation citoyenne, pas seulement attendre les idées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Que la culture soit reflétée dans le développement</li> <li>&gt; Utiliser la formule des projections-discussions pour s'informer, s'inspirer et réfléchir ensemble à différents enjeux collectifs</li> </ul>	
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer un contact plus régulier entre la municipalité et ses organismes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Renforcer ce contact pour permettre d'échanger en continu et faire avancer des dossiers</li> <li>&gt; Développer un bottin des organisations communautaires et de développement socioéconomique</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Développer une meilleure structure pour représenter les intérêts de la population</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Mettre en place une forme de « Conseil de Quartier » avec présence de l'élu-e du secteur</li> <li>&gt; Avoir des agent-e-s de développement pour chacun des secteurs</li> <li>&gt; Assurer une présence des conseillers et conseillères et du maire auprès des citoyen-ne-s de chacun des secteurs</li> </ul>	Plusieurs mentions
Proposition	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir des lieux pour faciliter la rencontre entre les citoyen-ne-s</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Avoir une plus petite salle disponible pour la population de Tewkesbury autre que la chapelle</li> <li>&gt; Avoir des lieux de rencontre pour tous les secteurs</li> </ul>	

OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Favoriser l'écoute, la consultation et l'implication citoyenne

Statut	Pistes d'action	Compléments d'information	Rétroaction
Proposition	> Outiller les citoyen·ne·s sur l'utilisation des canaux de communication	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Formation sur les outils de communication technologique pour les personnes âgées</li> <li>&gt; Formation sur la communication non violente (réseaux sociaux)</li> </ul>	
Proposition	> Diversifier les canaux pour diffuser de l'information	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Actuellement, le Petit rapporteur, le groupe Facebook, le site web de la Municipalité, CCAP TV sont les canaux les plus souvent utilisés</li> <li>&gt; Réfléchir à l'utilisation d'affichage à l'entrée du village ou de tableau numérique</li> </ul>	
Proposition	> Tenir des « Town hall meetings »	> Évènement informel à chaque 3 mois pour rencontrer les élu·e·s et employé·e·s municipaux afin d'échanger sur les projets en cours	Plusieurs mentions

## « En dehors de la boîte » : Autres éléments à considérer

- > Travailler de concert avec d'autres municipalités pour trouver des alternatives au financement par l'unique voie des taxes foncières.
- > Mettre en place un programme de suivi de la qualité de l'eau de nos plans d'eau (lacs et rivières).
- > Suivi des infrastructures existantes afin de planifier le futur dans une perspective de développement durable.
- > Achat des chemins privés pour contrôler leur entretien et la gestion de l'eau de façon durable.
- > Avoir un mécanisme pour mieux collaborer entre la municipalité, les promoteurs et les organismes du milieu.
- > Transition vers le transport électrique : se doter d'espaces bien aménagés de bornes de recharge (ex. : montagne, Petro-Canada, Arsenault, Halles, etc.)
- > Économie d'eau potable.
- > Municipalité très éclatée : organiser des activités intersecteurs, des liens de mobilité et des espaces démocratiques locaux.
- > Considérer l'offre de location à court terme ailleurs qu'à la Station touristique. Autoriser uniquement les propriétaires occupants.
- > Nouvelle pancarte à l'entrée de Vermont-sur-le-Lac.
- > Carboneutralité de la Municipalité.
- > Aide aux organismes visant la lutte à la pauvreté (ex. : exemption de taxes, levées de fonds).
- > Différencier les secteurs pour la réglementation (ex. : pourquoi la taille permise des garages est-elle la même à Tewkesbury qu'à Stoneham?).
- > Se coller au positionnement « plein air et nature » de la municipalité pour toutes les décisions (ex. : design et architecture des bâtiments commerciaux, offre de camps d'été).
- > Revoir le slogan et l'identité visuelle de la municipalité : complètement 1980 et ne reflète pas du tout ses résident-e-s, la proximité des citoyen-ne-s (rassembleuse) et la nature.
- > Fiscalité municipale : s'assurer que le taux global de taxation uniformisé de la municipalité demeure inférieur à la moyenne des municipalités de 25000 habitants et moins.
- > Alléger la réglementation pour les commerçants (ex. : modifications à leurs terrains).
- > Évaluer la taille optimale de la municipalité.
- > La prémisse qu'il y a une communauté tissée serrée ne tient pas, c'est un assemblage de minicommunautés.
- > Plus d'éducation sur l'environnement (ex. : dommage des poisons à souris pour les autres animaux et l'environnement).
- > Plus de règles pour garder les arbres et les espaces verts communs dans les nouveaux développements.
- > Revoir le règlement sur la municipalisation des chemins (réduire la largeur).
- > Les changements climatiques ne sont pas sur le radar [de la démarche]. Ils vont demander de la décroissance, de l'adaptation et des efforts jamais vécus. Ça devrait être la trame transversale de la planification stratégique.
- > La vision de notre municipalité se fonde sur des communautés tissées serrées unies par de grandes réalités territoriales similaires.
- > Niveau de taxation municipale raisonnable pour les citoyen-ne-s et écofiscalité pour éviter le gaspillage de l'eau potable pour la communauté.

## Les valeurs qui guident nos actions

Quels sont les mots clés au cœur de ce principe? Qu'est-ce que ce principe veut dire pour vous?

Durabilité	Transparence
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ralentir : faire durable est plus couteux, donc on développe moins, mais pour plus longtemps et mieux</li> <li>&gt; Vision d'ensemble</li> <li>&gt; Développement durable d'un point de vue social et environnemental</li> <li>&gt; Notre milieu naturel est notre richesse, nous devons être guidés par la durabilité</li> <li>&gt; Conscience</li> <li>&gt; Avenir de nos enfants</li> <li>&gt; Amour</li> <li>&gt; Santé</li> <li>&gt; Perspective à long terme : il est nécessaire de réfléchir avant aux conséquences à long terme pour l'accès à la nature, les déplacements, les routes... Les nouveaux développements, c'est pour 50 ou 100 ans.</li> <li>&gt; Planification responsable des infrastructures</li> <li>&gt; Gestion des eaux usées (Vermont) d'un point de vue durable et non court terme (champ d'épuration = seulement 30 ans)</li> <li>&gt; La montagne est le « phare » de la municipalité</li> <li>&gt; Favoriser l'autonomie circulaire et l'autonomie</li> <li>&gt; Qualité de l'eau des puits : contamination vs densification</li> <li>&gt; Protection de l'eau</li> <li>&gt; Réduction de l'empreinte carbone des déplacements</li> <li>&gt; Pérennité financière</li> <li>&gt; Écoresponsabilité</li> <li>&gt; Économie sociale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Expliquer les orientations et les décisions</li> <li>&gt; Communication constante entre la Municipalité et les citoyen-ne-s</li> <li>&gt; Confiance</li> <li>&gt; Intégrité</li> <li>&gt; Tenir les discussions sur l'avenir du golf en public</li> <li>&gt; Ouvrir les livres de la Municipalité</li> <li>&gt; Rapports annuels, reddition de comptes</li> <li>&gt; Séances municipales avec explication des différents sujets</li> <li>&gt; Éviter le langage obscur</li> <li>&gt; Accessibilité</li> <li>&gt; Éviter ce qui est arbitraire, processus décisionnel clair</li> <li>&gt; Des institutions et des projets</li> <li>&gt; Authenticité</li> <li>&gt; Vérité</li> <li>&gt; Partage d'informations</li> </ul>

Respect	Collaboration
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Des gens, civilité</li> <li>&gt; Des idées, des opinions et des droits</li> <li>&gt; De l'environnement qu'on a choisi</li> <li>&gt; De la qualité de vie</li> <li>&gt; Du besoin d'arrêter de « grossir » en tant que municipalité</li> <li>&gt; Ouverture d'esprit, courtoisie, écoute</li> <li>&gt; Modérateur sur les sites web et pages Facebook pour éviter et enlever certains commentaires relevant de la violence verbale</li> <li>&gt; Citoyenneté</li> <li>&gt; Diversité socioculturelle</li> <li>&gt; Entre les personnes qui prennent les décisions et citoyen-ne-s</li> <li>&gt; Entre citoyen-ne-s</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Être à l'écoute des citoyen-ne-s et des organismes et les soutenir</li> <li>&gt; Multiplier les échanges et les possibilités d'échange</li> <li>&gt; Mobilisation entre la Municipalité et les trois secteurs</li> <li>&gt; Avoir une vision commune du développement, concertation</li> <li>&gt; Partage des services, produits et services dans la communauté (ex. : four à pain collectif, serre collective, caveaux)</li> <li>&gt; Participation, engagement citoyen</li> <li>&gt; Co-construction</li> <li>&gt; Bienveillance, harmonie</li> <li>&gt; Travail d'équipe</li> <li>&gt; Des décideurs, des citoyen-ne-s (et des promoteurs selon les projets) pour assurer des projets et des décisions cohérentes</li> <li>&gt; Communication entre les diverses parties prenantes</li> </ul>

## Collaborations possibles

Nom de l'organisation	Milieu naturel mis en valeur et respecté	Développement adapté à son milieu	Mobilité repensée	Milieu de vie sain et dynamique	Communauté entrepreneuriale et connectée	Communauté vivante et impliquée
Agiro	X	X				
Action transition	X		X	X		
Association des citoyennes et des citoyens de Tewkesbury (ACCT)	X	X			X	X
Sépaq — Parc national de la Jacques-Cartier	X					
Station touristique Stoneham	X			X		
Golf de Stoneham	X					
Empire 47	X			X		
Conservation de la nature Canada	X					
Association des Trois-Lacs	X					
Association des Riverains du lac Saint-Charles	X					
Conseil régional de l'environnement Capitale-Nationale	X					
Ville de Québec (optique de protection des territoires)	X					
Entreprises forestières	X					
Promoteurs immobiliers		X	X			
Accès transports viables			X			
Transport collectif de la Jacques-Cartier			X			
Coop Tewkesbury			X			
Coop des loisirs Vermont				X		
Chambre de commerce					X	
Mouvement Entraide						X
Maison des jeunes				X		X

Nom de l'organisation	Milieu naturel mis en valeur et respecté	Développement adapté à son milieu	Mobilité repensée	Milieu de vie sain et dynamique	Communauté entrepreneuriale et connectée	Communauté vivante et impliquée
Cœur ouvert						X
Association féminine des Cantons-Unis						X
Club de l'âge d'or						X
Souffler sur les braises		X				X
Ministère des Transports du Québec			X			
Club de vélo de Stoneham			X			

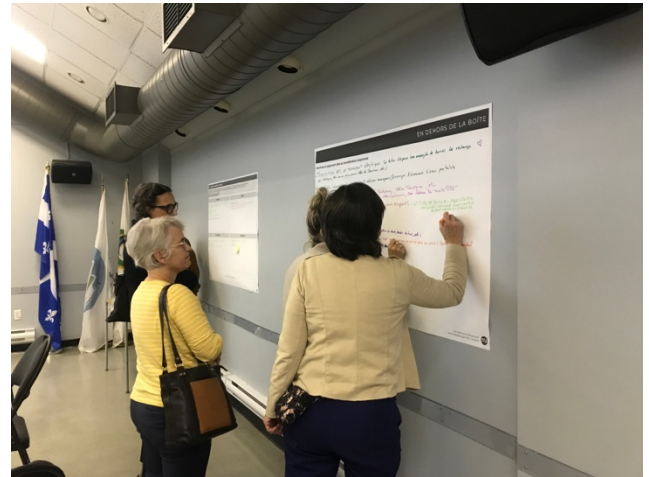
### Besoins identifiés

- > Plans d'action thématiques partagés entre la Municipalité et le milieu
  - o Définir les besoins, les ressources et les actions à mettre en place
  - o Ressource indépendante afin de concerter les acteurs pour arriver à des plans détaillés
  - o Ententes formelles sur des livrables
  - o Comité de suivi sectoriel pour le suivi des livrables et l'évaluation de l'atteinte des objectifs
  - o Forum bisannuel des partenaires, préférablement par thématique, avec ordre du jour annoncé et suivi aux personnes absentes
- > Agent·e de développement afin de faciliter les liens entre les organismes, les porteurs de projets et les bailleurs de fonds
- > Simplifier le processus pour obtenir du financement aux organismes reconnus par la Municipalité

# ANNEXES

---

## Annexe A — Photos des ateliers





## Annexe B — Rapport de satisfaction des ateliers

### Profil des réponses au sondage de satisfaction

Atelier	Nombre de répondants
Organismes et entreprises du milieu	12
Population en présentiel	10
Population en ligne	6
<b>Total</b>	<b>28</b>

### Niveau d'appréciation global de l'activité

En général, quelle est votre appréciation de l'atelier ?

4,43/5

### Niveau d'appréciation selon les dimensions

Quel est votre niveau d'accord sur les affirmations suivantes  
(1 = Totalemment en désaccord ; 5 = Totalemment en accord) :

Affirmation	Niveau d'accord
La présentation de mise en contexte et des faits saillants était une bonne préparation pour l'atelier	4,32/5
La durée de l'atelier était adéquate	4,36/5
Le format de l'atelier participatif encourageait le partage d'idée	4,43/5
Les sujets adressés pendant la rencontre étaient intéressants	4,54/5

## Commentaires supplémentaires

Avez-vous d'autres commentaires à nous partager ?<sup>2</sup>

- > J'aurais préféré que nous puissions choisir une nouvelle table avec le thème de notre choix. Cela aurait permis d'échanger des points de vue avec plus de gens et des idées peut-être plus abouties sur le 2e thème.
- > Très belle initiative de la municipalité
- > Merci c'était chouette! Belle initiative!
- > Je souhaite un meilleur partage des connaissances de notre municipalité par secteur, des gens qui y vivent, etc en espérant que les responsables à la ville ont ces données essentielles pour la planification 2022-2027.
- > L'atelier était parfait à mes yeux! Toutefois, plusieurs organismes et entreprises étaient absents, peut-être aurait-il fallu faire davantage connaître l'activité auprès d'eux, quitte à les rejoindre directement par courriel, si possible. Il semble y avoir eu plus de visibilité pour l'atelier citoyen que celui-ci (un propriétaire d'entreprise qui a assisté à la rencontre du soir m'a dit qu'il n'avait pas entendu parler de celle de l'après-midi). Sinon, c'était super! Merci beaucoup!
- > Il aurait été bien d'avoir l'occasion d'échanger sur l'ensemble des thèmes de façon plus approfondie, mais de façon générale la consultation était intéressante. Il y aurait pu y avoir un ou quelques ateliers supplémentaires pour approfondir les thèmes.
- > Bravo très belle organisation
- > Temps moins long par nappes afin de toucher plusieurs sujets
- > Merci de l'avoir fait!
- > Une personne à l'animation pour chaque table aurait facilité le travail et mieux orienté la réflexion car beaucoup de matière à analyser pour un groupe qui ne se connaît pas
- > Il aurait fallu passer plus de temps sur chacune des questions. Pourvoir s'exprimer plus en profondeur. Avoir (peut-être) d'avance les sujets de réflexion pour pouvoir s'y préparer adéquatement et ne pas avoir à réfléchir à brûle-pourpoint. Mais sinon, l'exercice est profondément utile et nécessaire. Merci
- > La différence du niveau de connaissance de certains enjeux entre les participants était parfois un frein. Des gens venaient seulement pour parler de leurs projets peu importants le thème de la discussion.
- > Je crois qu'il sera pertinent de faire d'autre rencontre avec des points plus précis d'en le futur (plus concrets)

---

<sup>2</sup> Veuillez noter que les commentaires sont partagés en « notes brutes ». Aucune révision linguistique n'a été faite.